



Burgemeester Som over zelfvertrouwen en 'shiny eyes'

Met de opening van het GaiaPark én de organisatie van grootschalige evenementen zoals het FIFA WK voetbal tot 20 en het Wereld Muziek Concours, wordt 2005 een druk jaar voor de gemeente Kerkrade. "Druk wordt het zeker", beaamt burgemeester Jos Som direct, "maar het is ook een unieke kans om de positieve elementen van onze stad weer eens nadrukkelijk te etaleren." Dat kan volgens hem niet vaak genoeg worden gedaan, want kerkrade verdient het om geprezen te worden. "We zijn vaak veel te bescheiden als het om onze stad gaat."

"Een stad moet leven", gaat hij verder. "Evenementen dragen hier in belangrijke mate toe bij." Daarbij maakt hij geen onderscheid tussen grootschalige evenementen als het WMC en WK voetbal en activiteiten die in de wijk, buurt of zelfs straat worden georganiseerd. "Als er maar iets gebeurt. Dan komt er een proces op gang dat als een olievlek over de rest van de gemeenschap vloeit en waarbij steeds meer mensen betrokken en enthousiast raken." Dat werkt aanstekelijk. "Het zijn de mensen die de stad bepalen. Niet zozeer de ligging of de architectuur van gebouwen maken een stad aantrekkelijk om te wonen, maar een bruisend verenigingsleven of actieve winkeliersvereniging."

In één adem

Kerkrade staat bij veel mensen bekend als muziekstad. Het vermaarde WMC (Wereld Muziek Concours) draagt daar in belangrijke mate aan bij. Burgemeester Som: "het WMC hoort net zo bij Kerkrade als D'r Joep en Roda JC en daar ben ik trots op. Maar toch wordt hiermee eigenlijk te kort gedaan aan onze stad, want Kerkrade heeft veel meer te bieden. En daarmee kom ik weer uit bij de mensen die er wonen. Gezamenlijk zorgen deze ervoor dat het een fantastische stad is."

Extra werk

Drie evenementen van het kaliber GaiaPark, WK voetbal tot 20 en WMC zorgen voor een behoorlijke portie extra werk voor de ambtenaren. "Vrijwel het hele gemeentelijke apparaat is op de een of andere manier betrokken. Er komt ongelooflijk veel werk bij kijken. Je kunt het zo gek niet bedenken, of het moet geregeld worden. Het lijkt zo vanzelfsprekend allemaal, maar het moet wel gebeuren", benadrukt de burgemeester.

Steeds op zoek naar nieuwe dingen

De veerkracht waarover wethouder Willems het in de vorige Gemeengoed had, zal de organisatie dus ook dit jaar weer hard nodig hebben. "Absoluut, maar dat is eigenlijk niets nieuws. We moeten steeds op zoek gaan naar nieuwe dingen en onze organisatie daarop afstemmen. Dat is een continu proces. Wat overigens niet wil zeggen dat we nooit momenten van rust moeten nemen. "Soms is het nodig om even een pas op de plaats te maken." Initiatief durven nemen en niet bang zijn om fouten te maken, horen daar volgens hem ook bij. "En accepteren dat bepaalde dingen niet kunnen. Je moet niet iets willen wat niet kan. Dat werkt alleen maar demotiverend. "

Power

Met de veerkracht en capaciteiten van de ambtenaren zit het volgens de burgemeester wel goed. "Ik merk dat wij over betrokken medewerkers beschikken, die plezier in hun werk hebben en voldoende power hebben om binnen de regels van het bestuurdersapparaat helderheid te verschaffen en de voorwaarden creëren om ons -de bestuurders- te laten doen wat er van ons wordt verwacht. Dit kan

als wij hen de steun, het vertrouwen en de bevoegdheden geven om die rol te kunnen vervullen. Dat doen wij graag, hoewel het niet altijd even gemakkelijk is."

Ook buitenstaanders roemen de betrokkenheid van de Kerkraadse ambtenaren. "Laatst waren medewerkers van VROM hier. Die zeiden letterlijk dat de geweldige betrokkenheid van de mensen op de afdelingen hen meteen was opgevallen."

Te bescheiden

Betrokken medewerkers krijg je echter niet vanzelf. Naast de steun, het vertrouwen en de bevoegdheden die je hen geeft, moet je de medewerkers ook waarderen en respecteren. "Af en toe een spreekwoordelijk schouderklopje doet wonderen. Laat dan wel zien dat je het meent. En niet te veel de nadruk leggen op de dingen die fout zijn gegaan. We moeten ons focussen op de dingen die we goed doen. We zijn veel te bescheiden. Ik vind dat je het bij wijze van spreken van de daken mag schreeuwen als je een geweldige prestatie hebt geleverd."

Papieren tijgers

Het vertrouwen dat de burgemeester heeft in de regio Parkstad in het algemeen en in de gemeente Kerkrade in het bijzonder is zo groot dat hij een broertje dood heeft aan regels die nationaal worden opgelegd. "Van deze 'papieren tijgers' worden wij niet beter", zegt hij stellig. "Integendeel, ze werken vertragend en verlamdend. Wij hebben hier te maken met mensen en hun gevoelens. Weten ze in Den Haag soms beter wat hier leeft en hoe wij hiermee om moeten gaan? Ik dacht het niet!"

Investeren in woon- en werkklimaat

Het inwonertal van de gemeente Kerkrade is gedaald tot onder de 50.000. "Triest", is de korte reactie van burgemeester Som op dit gegeven. "Waarbij ik wel de kanttekening wil plaatsen dat het in de meeste andere Parkstad-gemeenten niet anders gesteld is." Die ontwikkeling heeft gevolgen. "Niet dat de ambtenaren en raadsleden zich nu zorgen moeten gaan maken over hun salaris, maar feit is wel dat de rijksbijdrage naar beneden zal worden bijgesteld. Dat is fnuikend voor onze stad. Het is zaak om het tij te keren. Niet door te gaan bezuinigen, maar juist –hoe tegenstrijdig dat ook klinkt- door flink te gaan investeren in het woon- en werkklimaat. Niet de hoeveelheid woningen en het aantal bedrijven op onze bedrijventerreinen is van belang, maar de kwaliteit ervan. Zomaar honderden woningen uit de grond stampen is geen oplossing. Mensen zijn op zoek naar rust en ruimte. Die willen kwalitatief hoogwaardige woningen in gebieden waar het prettig wonen is."

Focus op succesfactoren

Ook het centrum vindt de burgemeester verre van aantrekkelijk. "Er zijn fikse investeringen nodig om er weer een waardig centrum van te maken. Dat kost geld, veel geld zelfs. De kost gaat nu eenmaal nog steeds voor de baat. Maar uiteindelijk zullen we hiervan de vruchten plukken. Daarvan ben ik overtuigd. De ontwikkelingen rondom het stadion van Roda JC, maar ook de aanwezigheid van Snowworld en de komst van het GaiaPark bewijzen mijn gelijk. Laten we ons op deze succesfactoren focussen en gezamenlijk uitstralen dat we een fantastische stad hebben. Laat zien die 'shiny eyes'. Dan staat de stad er over tien jaar heel anders voor", aldus burgemeester Som.